

MARIANO DELLA VEDOVA

Technical Project Manager · Product Owner · PMP

Córdoba, Argentina · Remoto · mariano@mdellavedova.com · linkedin.com/in/mariano-della-vedova · mdellavedova.com

PERFIL

Technical Project Manager y Product Owner certificado PMP, con más de 15 años en software. Empecé como desarrollador, fui Scrum Master y Project Manager en Ascentio, y trabajé cuatro años y ocho meses como Project Leader en Mercado Libre, liderando productos de fulfillment desde el discovery hasta el lanzamiento en cinco países. Trabajo con Agile/Scrum desde 2012 y me hago cargo de la entrega de punta a punta: backlog, riesgos, dependencias y stakeholders. Como vengo del desarrollo, hablo de APIs y arquitectura con los ingenieros de igual a igual. Hoy, como consultor independiente, aplico IA y sustentabilidad digital a una operación de e-commerce real: KPIs antes de cada cambio, un pronóstico con LLM elegido tras comparar cuatro modelos, y el carbono medido por visita. Licenciado en Ciencias de la Computación (UNC), Máster en Gestión del Desarrollo Sostenible.

EXPERIENCIA

Consultor independiente · Córdoba · 10/2024 – Actualidad · *Clientes: Opción Eco (distribuidor mayorista), Ceibo Estudio*

- **Opción Eco:** único responsable de producto, gestión y tecnología de la digitalización de la empresa y su tienda online.
 - Diseñé y construí una aplicación web de planificación de rutas de entrega con desarrollo asistido por IA, que redujo la planificación de medio día en Excel a menos de una hora.
 - Diseñé y opero un pronóstico semanal de reposición con IA: comparé cuatro LLMs con datos reales y elegí la mejor opción en calidad y costo (~USD 5 por año frente a USD 83 del más caro).
 - Llevé la cobertura de variantes del buscador del sitio del 6,5 % al 97,7 % (390 de 399 productos), medida con la misma prueba controlada antes y después del cambio.
 - Implementé la medición con GA4 y definí KPIs y referencias antes de cada cambio en la tienda.
 - Medí el CO₂ estimado por visita y lo reduje un 45 % (de 0,496 a 0,273 g); rediseñé la página de la tienda, con un PageSpeed móvil que pasó de 44 a 68.
- **Ceibo Estudio** (primero mi práctica del máster, trabajando allí como PM; cliente desde 09/2026): me convocaron por mi experiencia en producto y huella de carbono para probar Carbon Dig, su plataforma de medición de huella de carbono digital, y dar una opinión experta sobre su funcionamiento. Plan de pruebas por bloques, incidencias registradas por severidad y una agenda de revisión con el líder técnico del cliente.

Mercado Libre · Remoto · 6 años

Project Leader · 03/2020 – 10/2024

- Lideré un equipo de fulfillment, combinando responsabilidades de Product Owner y Scrum Master con la gestión de riesgos, dependencias y releases.
- Me hice cargo de la gestión de riesgos y dependencias del equipo. Por ejemplo, cuando un cambio en la API de inventario de otro equipo nos bloqueó, acordé con ellos la firma de la API y construimos y probamos contra un mock, para que la entrega no se frenara. Pasamos a la API real sin problemas cuando estuvo lista.
- Facilité yo mismo todas las ceremonias del equipo: planning, dailies, demos, retrospectivas y refinamiento. Usé Scrum o Kanban según el trabajo y seguí las métricas estándar de Scrum (velocity, sprint burndown). Mantuve el objetivo y la Definition of Done de cada historia, y en la daily hacía visibles los bloqueos con un próximo paso acordado.
- Coordiné los pases a producción del equipo con Fury, la plataforma interna de CI/CD y despliegue en la nube de Mercado Libre.
- Propuse y negocié el roadmap trimestral con Producto, equilibrando funcionalidades para vendedores con prioridades técnicas como el refuerzo de seguridad posterior a un incidente.
- Armé y lideré el equipo que lanzó Transfer, que mueve stock entre centros de fulfillment en Brasil y México, desde el discovery hasta el lanzamiento. Acercó el stock a los compradores y permitió entregas en menos de 24 horas.
- Me hice cargo de Restrictions, un proceso de control de ingresos de vendedores que se manejaba con una planilla, y lo reemplacé con APIs de backend que automatizaron los controles y los mensajes a los vendedores. Se desplegó en Argentina, Brasil, México, Chile y Colombia.

- Lo evolucioné hacia Recommendations (cuántas unidades deberían enviar los vendedores): el equipo cruzó las recomendaciones con las ventas reales, encontró que el cálculo ignoraba el tiempo de reposición, y coordiné un nuevo cálculo con el equipo de Machine Learning: 5 % menos de quiebres de stock, evitando el sobrestock.
- Tuve a cargo la gestión de personas del equipo: 1:1 semanales, planes de desarrollo armados con cada integrante, decisiones de aumentos salariales y búsquedas (sourcing en LinkedIn, contacto con candidatos y entrevistas). El equipo creció de 4 a 7 personas; dos integrantes pasaron a ser Technical Leaders.

Senior Software Engineer · 10/2018 – 03/2020

- Desarrollé el sistema de gestión de pedidos (OMS) que orquestaba las operaciones de depósito para la apertura de nuevos centros de fulfillment en Argentina, Brasil y México.
- Participé en el diseño de APIs y microservicios, code reviews y pruebas automatizadas. Construía, probaba y desplegaba servicios todos los días con Fury.

Ascentio Technologies · Córdoba · *De desarrollador a Project Manager (2007 – 2018)*

Project Manager / Equipo de coordinación de PMs · 11/2014 – 10/2018

- Gestioné proyectos de software del segmento terreno para la CONAE (la agencia espacial argentina) en la misión satelital SAOCOM, en un entorno de misión crítica. Contacto principal con el cliente: relevaba los requerimientos y los convertía en el backlog del equipo.
- Me hice cargo de la gestión de riesgos y de la comunicación con los stakeholders del proyecto.
- Impulsé prácticas de calidad de ingeniería en el equipo: automatización de pruebas, pruebas de rendimiento y code review.
- Desde 2016, en paralelo con mi propio proyecto, integré el equipo que coordinaba a los project managers: estado de todos los proyectos y asignación de personas entre proyectos.

Scrum Master · 11/2012 – 11/2014

- Facilité la entrega ágil de los equipos de software satelital: ceremonias de Scrum, flujo de trabajo del equipo y mejora continua.
- Llegué al rol desde el desarrollo, así que conocía de primera mano el código y el flujo de trabajo de ingeniería del equipo.

Desarrollador de software · 10/2007 – 11/2012 (*FUNARC hasta 12/2008, después Ascentio*)

- Desarrollé software del segmento terreno (telemetría y telecomando) para la misión satelital SAC-D/Aquarius de la CONAE, principalmente en Java.

FORMACIÓN

- Licenciatura en Ciencias de la Computación — FaMAF, Universidad Nacional de Córdoba, 2013
- Diplomatura Superior en Ingeniería y Calidad de Software — UTN Córdoba, 2012
- Máster en Gestión del Desarrollo Sostenible — UNIR, 2026

CERTIFICACIONES

Project Management Professional (PMP), PMI · Management 3.0 (Foundation, Agile Change Leadership) · Green Software Practitioner (Green Software Foundation)

HERRAMIENTAS

Jira · Confluence · Fury (CI/CD y despliegue en la nube de Mercado Libre) · Claude Code · Figma (revisión de diseños con UX) · GA4 · Looker Studio · BigQuery · SQL · Java · Microsoft Excel/PowerPoint

IDIOMAS

Español (nativo) · Inglés (avanzado)